

FIMER S.p.A.
in amministrazione straordinaria

n. 1/2023 Ruolo Procedure A.S. del Tribunale di Milano
Giudice Delegato dott. Luca Giani

Commissari straordinari
Dott. Gerardo Losito
Dott. Prof. Eugenio D'Amico
Avv. Maurizio Ascione Ciccarelli
email PEC: as1.2023milano@pecamministrazionestraordinaria.it

RENDICONTO DI GESTIONE

EX ART. 19, COMMA 4, D.LGS. N. 270/99

Ill.mo Sig. Giudice Delegato,

i sottoscritti Commissari Giudiziali della procedura in epigrafe

premessò che

- in data 05.10.2023 il Tribunale di Milano dichiarava lo stato di insolvenza di FIMER S.p.A., contestualmente nominando quali Commissari Giudiziali i sottoscritti avv. Maurizio Ascione Ciccarelli, prof. Eugenio D'Amico e dott. Gerardo Losito. Detto provvedimento veniva comunicato dalla Cancelleria del Tribunale di Milano il successivo 11.10.2023;
- con il medesimo provvedimento il Tribunale di Milano affidava la gestione dell'impresa all'Ufficio commissariale ai sensi dell'art. 30 D.Lgs. 270/1999;
- gli istanti dopo avere accettato l'incarico, hanno provveduto prontamente ad eseguire tutti gli adempimenti di rito ed in particolare a:
 - i. procedere alla variazione dei poteri di firma sui conti correnti operativi della Società;
 - ii. eseguire, nei termini di legge, la variazione IVA presso l'Agenzia delle Entrate e la comunicazione alla CCIAA ex D.L. 78 del 31.5.2010 art. 29 comma 6;
 - iii. sottoscrivere il contratto con Zucchetti Software Giuridico s.r.l. relativo all'informatizzazione della procedura concorsuale;
 - iv. attivare uno specifico indirizzo pec della procedura:
as1.2023milano@pecamministrazionestraordinaria.it;
 - v. inviare le comunicazioni ex art. 22 del D.Lgs. 270/99 ai creditori sociali (n. 1.088 raccomandate A/R, n. 343 raccomandate a mano e n. 1.843 a mezzo pec);



- vi. effettuare la pubblicazione degli avvisi *ex art. 22* del D.Lgs. 270/99 mediante annuncio su: Il Sole 24 Ore (edizione nazionale), Il Corriere della Sera (edizione nazionale) ed il Financial Times (edizione globale);
- vii. effettuare una visura attuale e storica al PRA, provvedendo alle relative annotazioni;
- viii. richiedere la certificazione notarile aggiornata con evidenza degli immobili di proprietà, delle iscrizioni e trascrizioni risultanti in conservatoria nell'ultimo ventennio, conseguentemente provvedendo alle relative annotazioni;
- il 16.10.2023 gli scriventi Commissari hanno effettuato un primo sopralluogo presso lo stabilimento di Terranuova Bracciolini (AR) alla presenza di tutti i Dirigenti aziendali ed il 17.10.2023 si è svolto un incontro con i rappresentanti del Ministero delle Imprese e del Made in Italy;
- il 23.10.2023 è stato effettuato un accesso presso lo stabilimento di Vimercate (MB);
- in data 02.11.2023 i Commissari hanno svolto una importante riunione con i Dirigenti e le prime linee aziendali presso lo stabilimento di Terranuova Bracciolini (AR) per coordinare le principali attività gestorie e le priorità aziendali, impartendo tutte le relative istruzioni per la corretta gestione dell'impresa nel periodo di osservazione;
- ulteriori incontri presso lo stabilimento di Vimercate (MB) e Terranuova Bracciolini (AR) si svolgevano rispettivamente in data 01.12.2023 e 05.12.2023;
- in data 10.11.2023 è stata trasmessa al Ministero delle Imprese e del Made in Italy e depositata alla Cancelleria del Tribunale di Milano, Seconda Sezione Civile, la relazione predisposta *ex art. 28* D.Lgs. 270/1999;
- nei termini di legge la predetta relazione è stata trasmessa a tutti i creditori a mezzo posta elettronica ai sensi del comma V del citato art. 28 D.Lgs. 270/1999;
- tra le più rilevanti iniziative assunte dai Commissari giudiziali nel periodo di gestione vanno segnalate:
 - il coordinamento di tutti i legali che assistono FIMER nei numerosi contenziosi aperti sia in Italia che all'estero, per lo più procedure arbitrali UE ed Extra UE, e la comunicazione dello stato di insolvenza della Società;
 - l'organizzazione di incontri con i principali consulenti per rinegoziare i compensi pattuiti dalla Società in data anteriore all'apertura della dichiarazione di insolvenza



allo scopo di mantenere un elevato grado di professionalità ed assistenza a fronte di un minor impegno economico, quanto meno per la fase giudiziale anteriore all'apertura dell'A.S.;

- l'approfondimento dei rapporti tra FIMER e la socia di riferimento Fintechno TLC International S.A. (che detiene 19.866.150 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1 cadauna in relazione ad un capitale sociale di € 22 milioni) che è socia di controllo di Fintechno TLC Real Estate S.r.l. proprietaria dello stabilimento industriale di Vimercate (MB);
- la proroga dei contratti di solidarietà vigenti alla data di apertura della procedura presso lo stabilimento di Vimercate (MB) e Terranuova Bracciolini (AR), originariamente scadenti in data 30.11.2023, sino al 31.12.2023 e l'avvio dell'iter presso il Ministero del Lavoro per la richiesta della Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (CIGS);
- la contestazione disciplinare rivolta al dott. Filippo Carzaniga¹, inquadrato come Dirigente con funzione di "*Head of Marketing and Strategy*" e con una RAL di € 330.000 (oltre a un MBO del 30%) e che, da quanto appreso, da gennaio 2023 non svolge alcun ruolo operativo, nonostante allo stesso riportassero n. 4 risorse, tra cui un ulteriore dirigente, per un complessivo costo azienda di € 699.000 per l'attività di marketing ben poco strategica considerato che dal 30.12.2021 la Società risultava sottoposta a procedure concorsuali;
- la riorganizzazione degli uffici amministrativi e del personale anche per sopperire alle dimissioni del responsabile del personale dott. Dante Cucchi;
- la gestione dei rapporti con le rappresentanze sindacali attive presso gli stabilimenti sia di Terranuova Bracciolini (AR) sia di Vimercate (MB) con le quali l'Ufficio commissariale ha mantenuto sempre un costante e proficuo dialogo;
- la riattivazione dei rapporti con Generalfinance S.p.A. che attualmente costituisce la principale – se non unica – fonte di approvvigionamento finanziario della Società e con la quale è in essere un contratto di cessione dei crediti commerciali

¹ Il dott. Filippo Carzaniga è figlio dell'Ing. Ambrogio Carzaniga, titolare delle quote di Fintechno TLC International S.A., azionista di riferimento di Fimer. Attualmente le quote di Fintechno TLC International S.A.



che garantisce il circolante necessario per lo svolgimento delle principali attività aziendali. Generalfinance S.p.A. attualmente effettua operazioni anche su una quota di ordini di clienti strategici, così consentendo di ancor più anticipare i flussi di cassa. I Commissari hanno coltivato ed approfondito i rapporti con tale fornitore proprio in ragione della rilevanza e strategicità del rapporto ai fini della conservazione della continuità aziendale;

- individuazione di un nuovo accordo con Generalfinance S.p.A. in forza del quale quest'ultima si dava disponibile ad acquisire i crediti vantati nei confronti di clienti dalle consociate estere su cui Fimer S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento, così ulteriormente garantendo l'adeguata – se possibile *incrementata* – continuità aziendale;
- l'individuazione di una soluzione conciliativa con il fornitore MGL Europe che tratteneva materie prime per circa € 1.2 milioni a fronte di un credito commerciale di circa € 750.000 sul presupposto di essere titolare di un diritto di ritenzione ex art. 2761 c.c. in ragione del proprio ruolo di spedizioniere, impedendo alla società di utilizzare quel materiale per produrre beni in larga parte già ordinati da terzi clienti e, quindi, ritardando importanti incassi previsti per € 1/1.5 milioni attesi;
- la riduzione della flotta auto aziendali al fine di razionalizzare tali beni, in larga parte inutilizzati, riducendo i costi fissi di gestione;
- analizzate le numerose criticità strutturali della Società e, in particolare, l'opportunità di implementare un modello organizzativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001;
- il rinnovo delle polizze assicurative a copertura dei rischi responsabilità civile del prodotto a tutela della Società e di tutte le società partecipate;
- la nomina R.S.P.P. (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione) per lo stabilimento di Vimercate (MB), prima gestito in *outsourcing*. In tal caso è stato individuato il dott. Daniele Ciccarella, che ricopre tale incarico per lo stabilimento di Terranuova Bracciolini (AR) e che ha accettato di ricoprire detta mansione anche per lo stabilimento brianzolo;

risultano gravate da un diritto di pegno e favore di Banca Intesa Sanpaolo, Deutsche Bank S.p.A. e Banco di



- la definizione di un accordo con il fornitore MVN che, a fronte del mancato pagamento dei compensi dovuti per la gestione del magazzino esternalizzato, impediva di accedere per prelevare le materie prime indispensabili per la realizzazione dei prodotti commercializzati, così evitando il rischio di un blocco produttivo;
 - gestione dei rapporti con ABB per le somme da quest'ultima contrattualmente dovute per legacy warrant;
 - affidamento delle pratiche legali all'avv. Salvatore Sanzo relativamente ai giudizi promossi dagli azionisti e dalla Società e, precisamente: (i) ricorsi per reclamo promossi ex art. 47, comma 5, CCII avverso il provvedimento di inammissibilità del concordato preventivo del 05.10.2023 ed atti di citazione in opposizione alla dichiarazione di insolvenza promossi ex art. 9 D.Lgs. 270/1999;
 - valutazione e razionalizzazione dei costi fissi di gestione delle n. 29 società partecipate estere facenti parte del gruppo, intese quali società *“direttamente o indirettamente controllate dall'impresa sottoposta alla procedura madre”*, in conformità all'art. 80, comma 1, lett. b) n. 2, D.Lgs. 270/1999;
- i Commissari hanno, inoltre, provveduto ad intrattenere costanti rapporti con i fornitori aziendali, in particolare con quelli strategici e che hanno rapporti continuativi con la Società, al fine di scongiurare l'interruzione dell'approvvigionamento di materie prime e/o il regolare svolgimento di servizi di manutenzione/supporto al fine di garantire una regolare continuità.

Le succitate attività sono state svolte con la collaborazione ed il supporto operativo delle prime linee aziendali e, nello specifico con:

- Dott. Marco Colombo – Chief Financial Officer (CFO legato alla società da un contratto di consulenza con durata massima sino al 15.06.2024);
- Dott. Antonio Verdi – Chief Operating Officer (COO);
- Avv. Francesco Di Martino – Responsabile affari legali (Head of Legal);
- Dott. Dante Cucchi – Responsabile delle risorse umane (HR);
- Dott. Marco Masini – Direttore dell'ufficio acquisti (Head of procurement);



- Dott. Filippo Vernia – Responsabile IT;
- Dott. Matteo Leo – Direttore Commerciale;
- l'Ufficio commissariale ha mantenuto costanti rapporti con tutti i responsabili dei dipartimenti aziendali, ricevendo quotidianamente informazioni sull'andamento della gestione sociale mediante invio di report analitici, nonché attraverso la messa a disposizione di documenti informativi e lo svolgimento di apposite riunioni per la programmazione delle principali attività aziendali;
- l'andamento finanziario della società è monitorato quotidianamente ed è stato condiviso un piano di cassa suddiviso per settimane che viene periodicamente rivisto sulla base dei consuntivi e delle mutate esigenze di pianificazione della produzione.

*** **

Considerato che

- con decreto del 30.11.2023, notificato in data 4.12.2023, il Tribunale di Milano ha aperto la procedura di amministrazione straordinaria disponendo che *“l'attività d'impresa prosegua sotto la gestione dei Commissari Giudiziali fino a quando il Ministero delle Imprese e del Made in Italy non provvederà a norma dell'art. 38 d.lgs. 270/1999”*;
- con decreto del 7.12.2023 il Ministro delle Imprese e del Made in Italy ha nominato gli scriventi (già Commissari Giudiziali) Commissari Straordinari della FIMER S.p.A., si rende oggi necessario depositare il rendiconto della gestione svolta nel periodo intercorrente tra il 05.10.2023 (data di pronuncia del provvedimento di insolvenza) ed il 04.12.2023 (data di apertura della A.S.).

Tutto ciò premesso e considerato

gli scriventi Commissari presentano il seguente rendiconto di gestione della fase giudiziale, rappresentando di aver effettuato puntualmente i pagamenti di dipendenti, fornitori riferiti ad obbligazioni maturate (se del caso *pro-rata temporis*) dopo la data di pubblicazione della sentenza dichiarativa dello stato di insolvenza (11.10.2023).



Si riporta di seguito la movimentazione finanziaria inerente alla fase giudiziale, ossia dalla data di dichiarazione dello stato di insolvenza a quella di apertura della procedura di amministrazione straordinaria (4.12.2023), relativa ai conti correnti operativi²:

	c/c n.133- 0009163	c/c n.133- 0009167	c/c n.133- 0009163 GBP	c/c n.133- 0009163 USD
	EURO	EURO	GBP	USD
saldo iniziale al 11.11.2023	5.787.992,49	3.201,07	165.705,71	118.115,18
Entrate				
incassi ABB	1.162.038,89			
incassi clienti	833.754,31		7.878,70	
incassi consociate	278.210,47			66,29
incassi GF	3.642.191,10			
restituzione fornitori	2.236,33			
rimborsi inail	1.481,55			
girofondi banche	25.597,60			
Totale entrate	5.945.510,25	0,00	7.878,70	66,29
Uscite				
anticipi dip.x trasferta	-850,00			
pagamenti consulenti avvocati servizi HR	-38.155,00			
pagamenti fornitori attrezzature strumentazione	-1.848,59			
pagamenti fornitori certificazioni brevetti	-6.590,44			
pagamenti fornitori logistica	-242.243,36			
pagamenti fornitori magazzino - service after sales	-94.694,78			
pagamenti fornitori manutenzione sorveglianza	-54.324,33			
fondi complementari	-9.828,81			
noleggi varie automezzi	-18.549,13			
pagamenti fornitori materiali diretti	-3.168.829,53			-117.865,39
pagamenti fornitori R&D	-3.005,50			
pagamenti fornitori servizi IT	-235.256,90			
pagamenti fornitori terzisti	-142.293,48			
pagamenti fornitori altri	-80.385,17			
pagamenti assicurazioni	-88.233,08			
pagamenti clienti	-557,00			
pagamenti consociate	-108.047,34			
pagamenti F24	-278.506,29			
pagamenti mensa ticket	-24.960,00			
pagamenti stipendi	-665.465,78			
pignoramenti dipendenti	-2.913,88			

² La società opera su conti correnti bancari su base attiva accesi presso Banca Popolare di Sondrio. Si tratta, nello specifico, di quattro conti correnti due in euro e due in valuta estera (l'uno in sterline, l'altro in dollari).



	c/c n.133- 0009163	c/c n.133- 0009167	c/c n.133- 0009163 GBP	c/c n.133- 0009163 USD
	EURO	EURO	GBP	USD
sindacati	-2.928,07			
spese bancarie	-3.174,44		-13,52	-294,52
utenze	-22.828,07			
Carte di credito	-9.524,69			
totale uscite	-5.303.993,66	0,00	-13,52	-118.159,91
Saldo finale 04.12.2023	6.429.509,08	3.201,07	173.570,89	21,56

Tutto ciò esposto e premesso, gli scriventi Commissari Straordinari

CHIEDONO

che, in applicazione dell'art. 19, comma 4, D.Lgs. 270/1999 e dell'art. 231 CCII, il Giudice Delegato Voglia, previa eventuale fissazione di udienza, approvare il rendiconto riferito alla gestione per il periodo intercorrente tra il 05.10.2023 ed il 04.12.2023, che ha preceduto l'apertura dell'Amministrazione Straordinaria.

Con osservanza.

Roma-Verona, 18 dicembre 2023

I Commissari Giudiziali
Avv. Maurizio Ascione Ciccarelli

Prof. Eugenio D'Amico

Prof. Gerardo Losito

Firmato digitalmente da:
Ascione Ciccarelli Maurizio
Firmato il 18/12/2023 15:48
Seriale Certificato: 2388958
Valido dal 21/04/2023 al 21/04/2026
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA



Eugenio D'Amico
18.12.2023 15:20:50
GMT+01:00

Firmato digitalmente da:
GERARDO LOSITO
Data: 18/12/2023 14:49:03

Si producono:

- 1) movimentazione conto corrente Banca Popolare di Sondrio n. 9163;
- 2) movimentazione conto corrente Banca Popolare di Sondrio n. 9967;
- 3) movimentazione conto corrente Banca Popolare di Sondrio in valuta GBP;
- 4) movimentazione conto corrente Banca Popolare di Sondrio in valuta USD;
- 5) registro delle attività della procedura.



FIMER S.p.A.
in amministrazione straordinaria

n. 1/2023 Ruolo Procedure A.S. del Tribunale di Milano
Giudice Delegato dott. Luca Giani

Commissari straordinari
Dott. Gerardo Losito
Dott. Prof. Eugenio D'Amico
Avv. Maurizio Ascione Ciccarelli
email PEC: as1.2023milano@pecamministrazionestraordinaria.it

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO DI GESTIONE

EX ART. 19, COMMA 4, D.LGS. N. 270/99

Ill.mo Sig. Giudice Delegato,

i sottoscritti Commissari Straordinari della procedura in epigrafe

premessò che

- in data 18.12.2023 gli scriventi Commissari Straordinari hanno depositato il rendiconto ex art. 19 D.Lgs. 270/1999 riferito alla gestione per il periodo intercorrente tra il 05.10.2023 ed il 04.12.2023, che ha preceduto l'apertura dell'Amministrazione Straordinaria;
- in attesa della fissazione dell'udienza per l'approvazione del conto di gestione, i Commissari ritengono opportuno ottenere dall'Intestato Tribunale specifica autorizzazione a comunicare ai creditori il rendiconto depositato il 18.12.2023, unitamente alla presente istanza ed al decreto di fissazione di udienza, con le seguenti modalità:
 - a) a mezzo pec ai creditori che a seguito dell'avviso ex art. 22 D.Lgs. 270/1999 hanno comunicato all'Organo commissariale il proprio account di posta certificata;
 - b) mediante deposito in Cancelleria dell'avviso in applicazione dell'art. 22, comma 2, D.Lgs. 279/1999, così come previsto dal richiamato art. 31bis R.D. 267/1942 (oggi abrogato e sostituito dall'art. 10, comma 3, CCII);
 - c) a mezzo di pubblicazione dell'avviso di fissazione dell'udienza per l'approvazione del rendiconto di gestione riferito al periodo 05.10.2023 – 04.12.2023 sul sito internet dell'azienda, in lingua italiana ed inglese, affinché, per massimo scrupolo, siano informati tutti i creditori, anche stranieri, i quali non hanno fornito un account email certificato.



Tutto ciò esposto e premesso, ad integrazione del rendiconto depositato in data 18.12.2023, gli scriventi Commissari Straordinari

CHIEDONO

di essere sin da ora autorizzati a comunicare ai creditori il rendiconto di gestione ex art. 19, comma 4, D.Lgs. 270/1999, la presente nota integrativa ed il relativo decreto di fissazione di udienza con le modalità di cui ai punti a), b) e c) sopra indicati.

Con osservanza.

Roma-Verona, 23 gennaio 2024

I Commissari Straordinari
Avv. Maurizio Ascione Ciccarelli
Prof. Eugenio D'Amico
Prof. Gerardo Losito



n. 1/2023 A.S.



**Il Tribunale di Milano
SEZIONE SECONDA CIVILE**

Il GD,

- vista l'istanza n. 14 dei Commissari contenente il rendiconto datato 18.12.2023 e volta alla fissazione della relativa udienza di approvazione rendiconto;
- vista la successiva nota integrativa (istanza n. 15) datata 23.01.2024 e acquisita dalla Cancelleria in data 24.01.2024;

ORDINA

il deposito in Cancelleria del rendiconto, fissando l'udienza per l'esame dello stesso al 1° marzo 2024 alle ore 9,50;

AUTORIZZA

come da istanza n. 15, i Commissari a comunicare ai creditori il rendiconto depositato il 18.12.2023, unitamente alla istanza del 23.01.2024 ed al decreto di fissazione di udienza, con le seguenti modalità:

- a) a mezzo pec ai creditori che a seguito dell'avviso ex art. 22 D.Lgs. 270/1999 hanno comunicato all'Organo commissariale il proprio account di posta certificata;
- b) mediante deposito in Cancelleria dell'avviso in applicazione dell'art. 22, comma 2, D.Lgs. 279/1999, così come previsto dal richiamato art. 31^{bis} R.D. 267/1942 (oggi abrogato e sostituito dall'art. 10, comma 3, CCII);
- c) a mezzo di pubblicazione dell'avviso di fissazione dell'udienza per l'approvazione del rendiconto di gestione riferito al periodo 05.10.2023 – 04.12.2023 sul sito internet dell'azienda, in lingua italiana ed inglese, affinché siano informati tutti i creditori, anche stranieri, i quali non hanno fornito un account email certificato.

Milano, **30/01/2024**

Il G.D.
dott. Luca Gianì

